Suivi de l'impact de l'application de TerriStories© pour l'adoption d'engagements volontaires sectoriels au Sénégal dans le cadre du projet BIODEV2030

NUMERO DE REFERENCE DU CONTRAT	UICN-22-11-P03100-1
NUMERO DU PROJET	P03100
AWARD NUMBER	DN01488, AVCH-00869

Rapport d'exécution

Mars 2023

Patrick D'Aquino, Marame Ba, Anne Dray, Genowefa Blundo Canto

RESUME EXECUTIF

1. Le projet BIODEV2030 (2019 – 2023) a mis en œuvre une approche expérimentale, pour accélérer l'intégration de la biodiversité dans les plans d'actions 2021-2030 des secteurs et acteurs économiques de 16 pays pilotes. L'objectif est de contribuer, par une approche multi-acteurs, à la prise « d'engagements volontaires » sectoriels ambitieux de réduction des pressions et/ou de restauration des écosystèmes pour concourir à la stabilisation puis l'inversion du déclin de la biodiversité d'ici 2030. Un engagement volontaire est un ensemble d'actions ancrées dans la science qui conduisent à un changement positif et mesurable sur la biodiversité pris par un secteur économique.

2. L'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN), maître d'œuvre du projet BIODEV2030 au Sénégal, a souhaité tester une démarche de facilitation du dialogue innovante : une approche par un jeu sérieux, Terristories®. Le consortium LEAF, en partenariat avec le CIRAD, a été mandaté pour mettre en place cette approche en Octobre-Novembre 2022 dans la région de Thiès.

3. A la différence d'autres jeux sérieux, Terristories® ne fonctionne pas avec des scénarios de simulation préconstruits proposés aux participants, la posture étant de contraindre le moins possible l'expression et les idées des participants. Ainsi, lors des ateliers, les participants définissent ensemble la problématique, puis les engagements collectifs possibles pour parvenir à la traiter, qu'ils testent (« jouent »). L'équipe de facilitation introduit des incertitudes environnementales, économiques et sociales. Les participants sont ainsi amenés à réagir et à façonner des règles opérationnelles de gestion, prenant en compte leurs propres besoins, ainsi que ceux du collectif. L'enjeu est qu'à la suite de ces ateliers de simulation, les participants s'engagent d'eux-mêmes dans les stratégies qu'ils ont établies.

4. Cinq (5) ateliers locaux Terristories® ont été mis en place. Ils ont abouti à l'émergence d'une dynamique multi-acteur pour le suivi et l'enrichissement progressif de ces engagements locaux, concrétisée par :

   - La formalisation multi-acteurs de formules d'' « engagements croisés », c'est-à-dire où chacune des parties prenantes, au-delà des seuls privés, s'engagement à participer à une action collective bénéfique pour l'environnement.
   - L'identification de la stratégie collective qui leur paraissait la plus efficace pour obtenir l'implication des parties prenantes les plus réticentes (les grandes entreprises privées et pouvoirs publics) dans des engagements croisés

   Dans ce contexte, l'UICN a sollicité LEAF et le CIRAD pour mieux documenter les effets de ces ateliers Terristories® auprès des acteurs impliqués (cf. rapport de démarrage).

5. L'objectif de la démarche Terristories® n'est pas de parvenir de façon ponctuelle à une analyse, une action, ou une décision, collectives. L'enjeu est de faire émerger une dynamique collective et autonome qui sera capable de produire seule et de façon permanente les analyses, actions et décisions collectives qui lui seront utiles. Dans le cadre de l'obtention d'engagements volontaires, l'objectif de la démarche Terristories® est donc de ***faire émerger des dynamiques collectives rassemblant les parties prenantes, qui produiront de façon autonome des engagements volontaires***. C'est donc sur cet effet-là que ces ateliers ont été évalués.

6. Il est à noter qu'une évaluation 3 mois après mise en œuvre ne peut pas viser les impacts *stricto sensu*, mais ce que l'on nomme en anglais « outcomes » (dans le sens de changements de pratiques, interactions, comportements, opportunités et les changements de motivation,

connaissance et compétences sous-jacents, capacité à interagir, capacité à utiliser les facteurs de conversion). On traduira le terme en français par « changements » ou « incidences ».

7. La posture d'évaluation d'effets retenue se fonde sur l'approche des capabilités d'Amyarta Sen (Sen 1985) : réussir ses objectifs demande au sujet d'avoir une capacité intérieure de discerner parmi les possibles options celles qui ont le plus de sens pour ce qu'il recherche (Sen 1997, Nebel et Nebel 2018). Cette acquisition est plus un processus d'apprentissage qu'un choix, qui repose en grande partie sur l'émergence d'une *responsabilité* à s'engager, responsabilité qui se développe au cours de notre interaction avec la société et les collectifs (Nebel et Nebel 2018). Nebel et Nebel (2018).

8. Quatre axes devaient être particulièrement analysés : l'évolution des perspectives individuelles en faveur d'engagement volontaires ; le niveau de pérennité des dynamiques institutionnelles et collectives obtenues pour mettre en œuvre ces engagements ; les effets potentiels de la démarche sur une évolution du contexte institutionnel et partenarial local permettant l'émergence d'autres engagements volontaires par la suite ; une analyse des conditions d'intervention permettant ces évolutions pérennes.

9. Les données ont été récoltées via des enquêtes qualitatives individuelles auprès de participants aux ateliers. Les moyens dégagés ne permettaient pas une enquête exhaustive de tous les participants à tous les ateliers, mais l'entretien de 20 à 30 personnes, en fonction de la difficulté à les retrouver et les contacter avec les moyens et le temps disponible. 25 participants ont pu être in fine enquêtés.

10. Le traitement et codage des entretiens ont été réalisés suivant la méthode interprétative d'évaluation participative (cf. protocole détaillé en annexe 2). Cinq (5) catégories de capacitation ont été retenues pour le suivi de l'amélioration des capabilités, se focalisant sur les effets prioritaires visés (développement de capacités d'engagement autonome, individuel et collectif) :

    <u>Connaissances</u> : acquisition de nouvelles informations (en particulier sur les dynamiques écologiques et environnementales), en excluant celles concernant les modalités potentielles d'engagement (cf. infra les capacités stratégiques) pour améliorer cette situation

    <u>Mise en relation</u> : nouvelle mise en relation avec des parties prenantes durant les ateliers (si après les ateliers, il s'agit d'un engagement volontaire : cf. infra réalisation stratégique)

    <u>Capacité stratégique</u> : perception accrue (analyse) des voies d'engagement considérées pertinentes pour résoudre un problème (une meilleure vision de ce que l'interviewé ou d'autres peuvent faire)

    <u>Projection stratégique</u> : décision d'engagement (personnel) dans une voie d'engagement considérée pertinente pour la résolution d'un problème

    <u>Réalisation stratégique</u> : action (volontaire, avec engagement personnel) engagée dans une voie considérée pertinente pour la résolution d'un problème

    Cette classification reprend la posture TerriStories® de développement des capabilités sous forme d'un lien incrémental potentiel entre capabilités : durant les ateliers on peut acquérir de nouvelles connaissances (« <u>Connaissances</u> ») et entrer en relation avec de nouveaux acteurs (« <u>Mise en relation</u> »), à partir desquels on peut prendre conscience de nouvelles formes et voies possibles d'engagement (« <u>Capacité stratégique</u> »), de là construire une stratégie opérationnelle d'engagement (« <u>Projection Stratégique</u> », et la mettre en œuvre (« <u>Réalisation stratégique</u> »).

Exemples des codages réalisés :

Enquêté	**Codage axial**	**Codage sélectif**
ID1	*J'ai beaucoup appris sur les enjeux liés au secteur de la pêche et des zones humides*	Connaissance
ID2	*Cela m'a permis d'élargir mon réseau de connaissances. La question de la conservation de la biodiversité fait maintenant partie des objectifs personnels et collectifs d'une multitude d'acteurs.*	Mise en réseau
ID3	*On intervenait de façon dispersée et on ne faisait pas le lien entre ce que nous faisions et la conservation de la biodiversité. Maintenant nous savons que la transition agro-écologique est une étape importante de la conservation de la biodiversité. Nous avons beaucoup de membres qui sont déjà dans cette dynamique*	Capacité Str.
ID4	*Maintenant, comme c'est une problématique commune et transversale à tous les secteurs, il faut qu'il y ait une synergie d'action. Mais avant cela il faut qu'on s'organise pour avoir une plateforme de conservation de la biodiversité qui sera intersectoriel*	Projection Str.
ID5	*Nous avons élaboré depuis une plateforme départementale qui va porter le plaidoyer pour un respect des RSE des entreprises établis dans le département.Nous avons un cadre de concertation des 18 maires du département pour porter la question du respect des RSE et la présidente du conseil départemental est très engagée sur les questions écologiques*	Projection Str.
ID6	*Nous nous sommes rapprochés de la nouvelle équipe chargée de l'environnement au niveau des ICS pour qu'elle nous appuie sur l'obtention des semences et tout le matériel nécessaire. En plus nous lui avons soumis l'idée d'aménagement d'une bande verte entre leur domaine et le village*	Réalisation Str.
ID7	*Avec la présidente du conseil départemental et le préfet nous avons eu l'idée d'élaborer une stratégie pour se rapprocher des entreprises qui sont dans le département pour trouver ensemble des solutions aux pollutions et porter le plaidoyer auprès du chef de l'Etat lors du conseil des ministres décentralisés qui a lieu à Thiès le 09 Février 2023. D'ailleurs quand le président de la république est venu, la première personne qu'il a interpellé c'est le directeur général des ICS.*	Réalisation Str.
ID8	*Nous avons interpellé un promoteur immobilier qui a dévasté un vaste espace et rasé tous les arbres qui s'y trouvaient. il nous a précisé qu'il avait une autorisation de coupe d'arbre. Nous avons appuyé le mouvement Saytou sa momel" pour qu'il se constitue partie civile pour porter plainte au niveau de la brigade de l'environnement. La brigade est venue faire le constat et a ordonné au promoteur d'arrêter ses activités. Actuellement le dossier est entre les mains du procureur de la république*	Réalisation Str.

11. <u>Premier résultat concernant les effets</u> (cf. en annexe 1 la totalité de la grille dont un extrait est illustré ci-dessus) :

L'enjeu de TerriStories® est de développer *les capacités d'engagement* des participants. En effet, l'hypothèse à l'origine de cette méthode (D'aquino 2002 ; D'Aquino 2007 ; D'aquino 2009 ; D'Aquino 2016) est que ce n'est pas le manque de de connaissances (type sensibilisation, formation...) qui est le facteur le plus bloquant à l'émergence de dynamiques collectives locales. Le besoin de connaissance viendra peut-être plus tard, lorsque la dynamique locale sera suffisamment développée pour régler toutes les questions qu'elle peut régler avec les connaissances qu'elle peut mobiliser par elle-même (les connaissances nouvelles externes pouvant d'ailleurs à ce stade-là être mobilisées de façon autonome par la dynamique locale).

L'hypothèse constitutive de TerriStories® est au contraire que c'est *le manque d'autonomie* des acteurs concernés qui empêche une dynamique locale effective de se développer. Ce manque d'autonomie est triple :

- Le **choix du sujet de discussion**, qui décidé en externe et simplement proposé aux participants.
  > Dans TerriStories®, le sujet de discussion doit être un enjeu prioritaire local (il est donc indispensable de repérer avant les ateliers lequel des enjeux prioritaires locaux est en lien avec les raisons de notre présence)

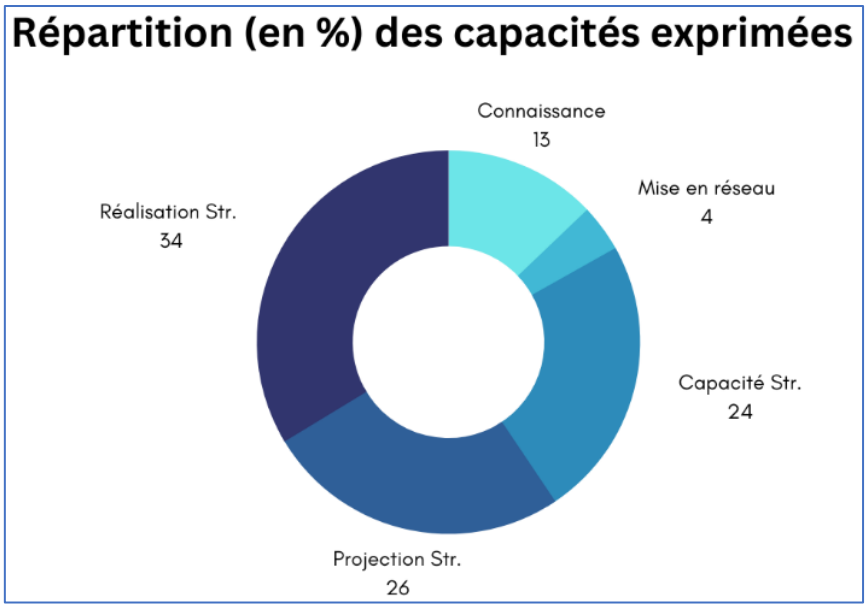
- Le **choix des connaissances et capacités utiles pour traiter cet enjeu** (le plus souvent on informe, on forme, on sensibilise : donc on ne se fie pas à ce que savent et savent faire les participants).
  > Les ateliers TerriStories®, n'ont pas pour objectif de transférer de nouvelles connaissances ou sensibilisations aux participants, mais de les aider à mettre en commun leurs connaissances, et particulièrement leurs connaissances stratégiques sur comment s'engager collectivement dans la résolution d'un problème

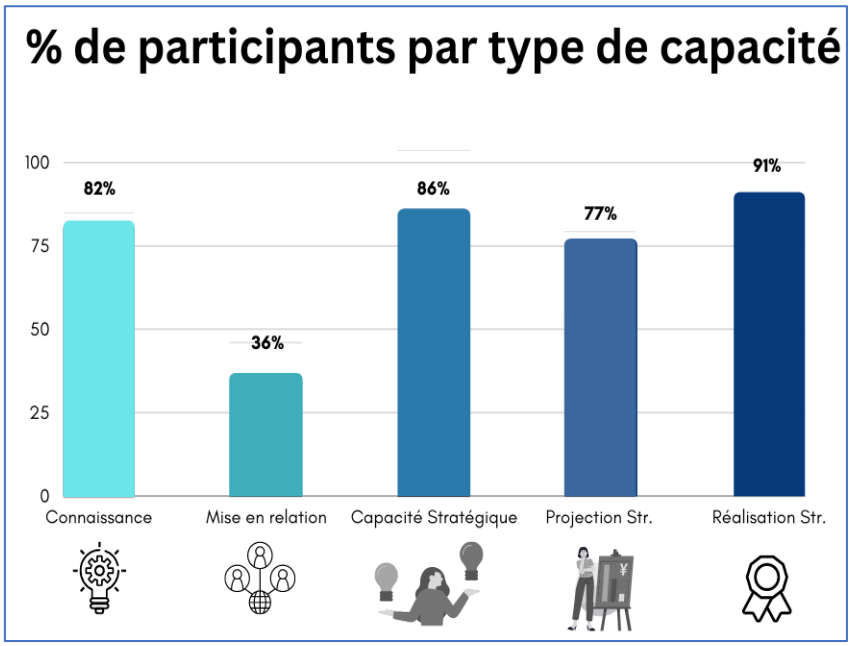
- Le **choix des façons d'agir,** en particulier collectivement, à la suite des ateliers (pas de plan d'action défini par une équipe externe, mais une stratégie collective définie et mise en œuvre par les participants).
  > Autrement dit : laisser "les mains libres" aux participants pour la mise en place des actions après les ateliers.

En termes de capabilités telles qu'identifiées supra, cela correspond donc bien plus aux capacités stratégiques qu'à un transfert de connaissance (sensibilisation formation...), puisque l'objectif d'un atelier TerriStories® n'est pas d'énoncer des règles collectives (l'histoire des démarches participatives est pavée de belles règles jamais ensuite réellement appliquées), mais de lancer une dynamique autonome qui réussira à mettre en œuvre concrètement des règles collectives produites de façon autonome.

Cependant, une action collective dont le but est de modifier les accords et pratiques existantes nécessite un certain pas pour produire des effets : l'évaluation ne s'effectuant ici que trois mois après la mise en œuvre, par rapport aux catégories des capabilités visées, ce pas de temps correspond plus aux premières étapes vers la réalisation d'actions collectives stratégiques, à savoir des progrès sur les Capacités stratégiques et de Projection stratégique, la mise en œuvre progressive des actions qui en découleront (« Réalisations Str. ») devant sûrement prendre plus de temps à se développer (six mois serait un pas de temps plus adapté).

C'est pourtant déjà les réalisations stratégiques issues des ateliers (plus d'un tiers des effets déclarés : cf. le graphique infra) qui sont déjà les plus présentes, les ateliers ayant ainsi très rapidement entraîné des actions autonomes et collectives (cf. exemples ci-dessus de Réalisations Str.).



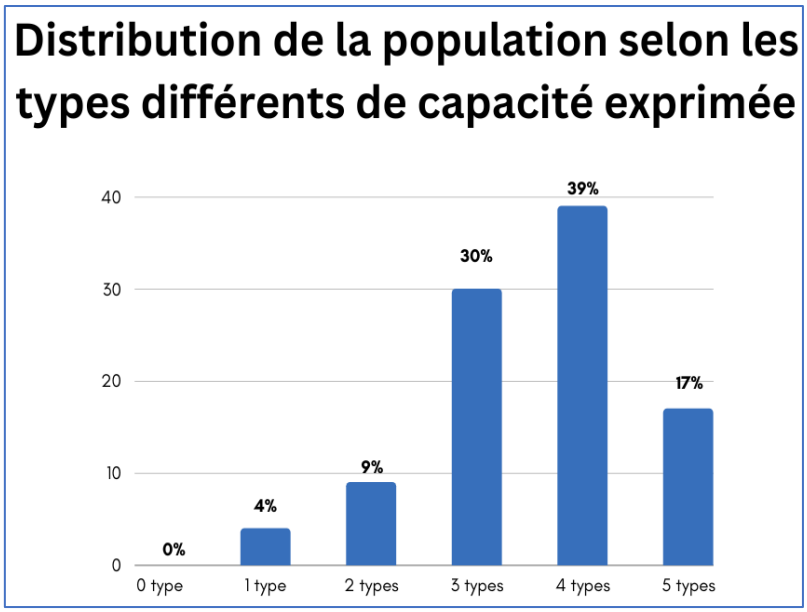


Nota bene : le faible score concernant la capacité « Mise en relation » vient de sa définition dans notre typologie : elle ne correspond qu'à l'expression par les enquêtés de la reconnaissance de nouveaux acteurs rencontrés lors d'un atelier (mise en relation) ; si, à la suite de cette rencontre, un engagement collectif, en réseau, est perçu comme pertinent par l'enquêté, il est noté dans « Capacité stratégique », s'il est déjà planifié par l'enquêté, en « Projection stratégique », s'il est effectivement mise en place et actif il est noté en « Réalisation stratégique ».

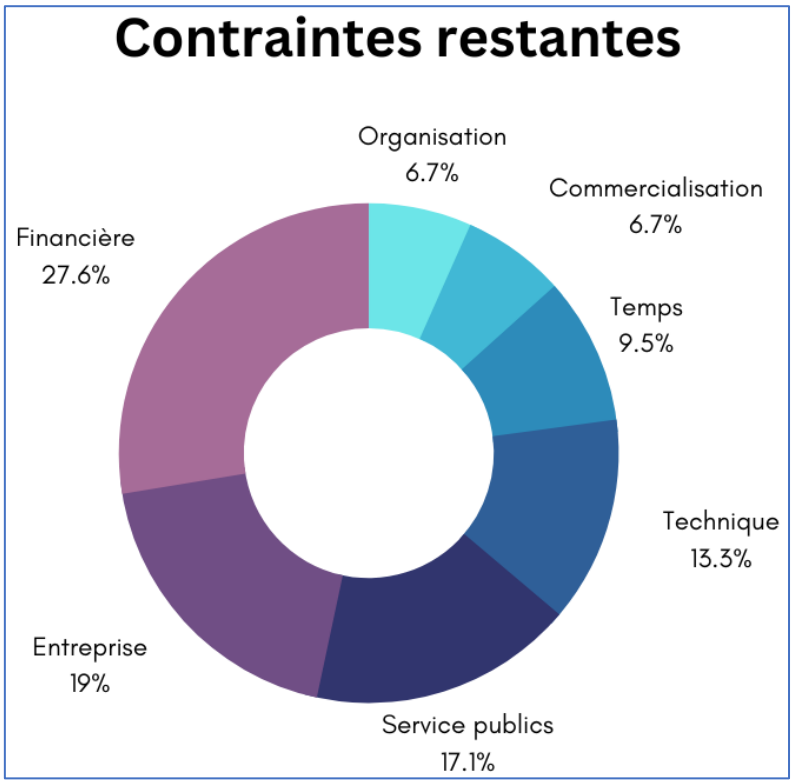
12. Deuxième résultat concernant les effets :

Non seulement beaucoup des participants ont mis en œuvre de façon opérationnelle de nouvelles capacités dès trois mois après les ateliers, mais ils expriment la réalisation d'un bond qualitatif important après ces quelques ateliers, la majorité (39%) affirmant avoir franchi 4 paliers de capacités[1] au cours de l'accompagnement (cf. graphique ci-dessous).

[1] Acquérir de nouvelles connaissances ou informations (« Connaissances ») ; entrer en relation avec de nouveaux acteurs (« Mise en relation ») ; à partir desquels on peut prendre conscience de nouvelles formes et voies possibles d'engagement (« Capacité stratégique ») ; de là construire une stratégie opérationnelle d'engagement (« Projection Stratégique » ; et la mettre en œuvre (« Réalisation stratégique »).



13. Les contraintes évoquées par les interviewés pour la mise en place des EV et de leurs autres actions en faveur de la biodiversité ont été regroupées a posteriori en sept (7) catégories : Manque de moyens financiers ; Manque de technicité et/ou d'appui technique ; Problèmes de commercialisation ; Manque d'organisation, Manque de temps ; Implication insuffisante des grandes entreprises ; engagement insuffisant des services publics et des collectivités locales.



14. Au regard de l'objectif de BIODEV2030, **il est à noter que juste après les contraintes financières, les contraintes les plus fortes qui sont déclarées par les interviewés sont liées aux comportements néfastes des grandes entreprises et au faible support des services étatiques**, y compris parfois des collectivités locales (cf. en annexe 1 la grille des résultats codés des entretiens). Ceci souligne la pertinence de l'enjeu, mais aussi du défi, de BIODEV2030, l'envergure de ce défi nécessitant ainsi une démarche spécifiquement ajustée (cf. point suivant).

15. Concernant la méthodologie mise en œuvre par l'opération, les remarques des interviewés sur la méthodologie valident et renforcent les analyses et recommandations émises dans le rapport final de l'opération :

- Les ateliers locaux TerriStories® constituent un tremplin idéal pour le rapprochement d'acteurs aux intérêts multiples dans des mobilisations collectives autonomes et opérationnelles (cf. résultats ci-dessus en termes d'amélioration des capacités d'engagement et passages surlignés en bleu dans l'annexe 2) ;
- La formule de formation-encadrement d'animateurs novices de la démarche, telle que testée et réussie durant l'opération montre que la démarche peut être démultipliée facilement, avec un réseau d'animateurs non experts encadré par deux experts TerriStories® (formule mise en place en 2023 au Burkina Faso à l'échelle de 96 communes)[2].
- Les stratégies de mobilisation des acteurs plus réticents (grandes entreprises et hautes autorités) seront plus efficaces si elles s'appuient sur les dynamiques locales issues des ateliers locaux, et dont l'organisation est ainsi soutenue par les parties prenantes locales déjà impliquées.
- La restitution des résultats du processus (Engagements Volontaires en particulier) aux parties prenantes locales, sur les sites des ateliers TerriStories® locaux réalisés, est une étape indispensable à une meilleure mise en place opérationnelle des EV, réclamées par la plupart des interviewés (cf. passages surlignés en rose dans l'annexe 2). Une telle restitution devrait être organisée le plus rapidement possible pour répondre aux attentes des acteurs et maintenir une dynamique locale d'engagement.
- A la suite de ces restitutions, un accompagnement léger des initiatives d'appui à la réalisation des EV serait utile à poursuivre, comme évoquée par une grande partie des interviewés (cf. passages surlignés en rose dans l'annexe 2).
- Enfin, beaucoup d'interviewés soulignent, en ce qui concerne les contraintes, que le temps nécessaire pour la réussite des engagements promus est beaucoup plus important que le temps de l'intervention BIODEV2030. C'est un long processus qui nécessite mobilisation locale et accompagnements dans la durée.
    - Il serait ainsi utile de mettre en œuvre le plus rapidement possible quelques activités complémentaires pour valoriser les initiatives locales engagées, et permettre de finaliser la réussite opérationnelle des EV élaborés :

    1. Diffuser les résultats de l'opération, et en particulier les EV, auprès de toutes les parties prenantes qui ont été impliquées dans l'un des ateliers réalisés ;
    2. Organiser des restitutions-débats dans les 5 sites locaux où les ateliers TerriStories® ont été mis en œuvre, de façon à accompagner les parties prenantes locales dans la finalisation d'une stratégie et d'un plan d'action pour obtenir la mise en œuvre des EV, en particulier pour réussir à mobiliser à leur façon, plus autonome et sur un temps plus long, les grandes entreprises et les hautes autorités.
    3. Soutenir un accompagnement léger de ces parties prenantes dans la mise en œuvre de leur stratégie et plan d'action.

    Les partenaires locaux sénégalais qui ont participé à la mise en œuvre des ateliers TerriStories® pourraient être sollicités pour partie dans ces activités.

[2] Programme REDD++, Ministère de l'Environnement du Changement Climatique, Burkina Faso, Banque Mondiale, 2023.

16. L’approche la plus pertinente qui se dégage de ces résultats peut ainsi être synthétisée de la façon suivante :

> L’hypothèse selon laquelle une intervention ponctuelle et exogène peut convaincre les grandes entreprises de s’engager volontairement sur des actions qu’elles n’ont pas jugées pertinentes de réaliser jusqu’à présent n’est pas la plus réaliste.
>
> A contrario, les autres parties prenantes locales (usagers locaux, société civile, TPE & PME, collectivités locales, administration territoriale déconcentrée…) peuvent y parvenir avec du temps, si on l’on parvient à faire émerger une dynamique endogène pour prendre en charge cet enjeu.
>
> Les ateliers TerriStories® permettent aux participants de développer les capacités collectives qui aboutissent à ces dynamiques endogènes, mais il est ensuite nécessaire de continuer ce type d’accompagnement, de façon très légère mais sur un temps suffisamment long (six à 12 mois), pour obtenir la mise en œuvre opérationnelle d’engagements volontaires impliquant les grandes entreprises.

17. Les résultats et interprétations présentées ici n’engagent que les auteurs de ce document.

REFERENCES

D'Aquino P., 2016. TerriStories, un jeu au service de l'invention collective dans les politiques publiques. *Journal of Sociocultural community development and practices*. 10, 71-80. http://www.atps.uqam.ca/numero/n10/pdf/ATPS_d%E2%80%99Aquino_2016.pdf

D'Aquino, P., 2009. La participation comme élément d'une stratégie globale d'intervention : l'approche « gestion autonome progressive ». Cahiers de l'Agriculture, **18**. 5, 433-440.

D'Aquino, P., 2007. Empowerment and Participation: How Could the Wide Range of Social Effects of Participatory Approaches be Better Elicited and Compared? The Icfai Journal of Knowledge Management, **5**. 6, 76-87.

D'Aquino P., 2002. Le pouvoir plutôt que la participation. Les principes d'une nouvelle approche de la planification territoriale décentralisée. Géographie, Economie, Société, **4**, 1: 57-68.

Nebel M. et Nebel T.H.R, 2018. Measuring the meta-capability of agency: a theoretical basis for creating a responsibility indicator. 82-115 in Comin F., Fennel S., et Anand P. (eds). New frontiers of capability approach. Cambridge, Cambridge University Press.

Sen A., 1985. Well-being, agency and freedom: the Dewey lectures 1984. 169-221, Journal of Philosophy, 82.

Sen A., 1987. Equality of what? The Tanner lectures on human values. In McMurrin S. (ed) Cambridge Universit Press, Cambridge.

Annexe 1

Liste des extraits des réponses des enquêtés et leur codage correspondant

Enquêté	Codage axial	Codage sélectif	
		Capacités	Contraintes
ID2	*Cela m'a permis d'élargir mon réseau de connaissances*	Mise en réseau	
	J'ai acquis de nouvelles connaissances sur les dynamiques sociales sur lesquelles m'appuyer pour des actions collectives	Capacité Str.	
	Je véhicule cette information au niveau des rencontres	Réalisation Str.	
	Ces ateliers doivent se tenir au niveau communal pour assurer une large participation de toutes les catégories d'acteurs et permet facilement à la mairie d'insérer les engagements dans sa planification	Capacité Str.	
	Il faut aussi faire une restitution et un partage des documents avec les engagements volontaires qui ont été pris. Ça nous permettra d'insérer les engagements concernant la commune dans notre plan d'action	Capacité Str.	
	J'ai maintenant l'objectif d'élaborer d'une large coalition entre acteurs locaux de la commune pour la question de conservation de l'environnement car j'ai vu que la question de la biodiversité est transversale à tous les secteurs et nos efforts doivent être conjugués au sein de la commune	Projection Str.	
	ça m'a aussi conforté sur mon objectif d'avoir une commune verte et de commencer à réaliser le plan d'action pour y arriver	Connaissance	
	J'ai dit au conseil municipal (surtout le maire) qu'il faut qu'il porte cette question et s'approche des différents acteurs pour créer des cadres d'échange, qu'il ait une plateforme locale de protection de l'environnement	Réalisation Str.	
	récemment j'ai collaboré avec le monastère pour faire l'inventaire de la biodiversité animale et végétale dans leur domaine	Réalisation Str.	
	Les membres de la commission de l'environnement vont démarrer une tournée de prospection et de diagnostic du 23 janvier au 30 Avril 2023, nous élaborons le plan d'action	Réalisation Str.	
	une convention locale pour la conservation des ressources naturelles qui regroupe trois villages	Réalisation Str.	
	Nous voulons passer à l'échelle et faire de telle sorte qu'il y ait une convention locale à l'échelle communale	Projection Str.	
	il faut que le maire puisse en faire un objectif. Actuellement, on a négocié son accord sur le principe	Réalisation Str.	
	La première contrainte est financière car la mairie a des moyens limités		Financière
	pour les moyens financiers nous aurons besoin d'appui extérieur		Financière
	La question de la conservation de la biodiversité fait maintenant partie des objectifs personnels et collectifs d'une multitude d'acteurs.	Mise en réseau	
	Les communes prendront plus en compte la question de l'environnement dans leur planification du développement	Connaissance	

ID9	*Avec les acteurs privés, nous espérons maintenant avoir une synergie d'action pour mieux préserver l'environnement et de cela découle une meilleure cohésion sociale entre les populations locales et les industries*	Capacité Str.	
	C'était un atelier très utile pour moi car je connais maintenant les problèmes environnementaux des mers. Je n'avais aucune notion là-dessus	Connaissance	
	J'ai appris que la question de la conservation de la biodiversité est transversale à tous les secteurs et doit être réglée par groupe multi acteurs et multisectoriel	Capacité Str.	
	Il faut veiller davantage à la participation des industries qui dégradent le plus l'environnement. Il faut les rapprocher et chercher un moyen de les intéresser à participer à ces genres d'atelier		Entreprises
	J'ambitionne d'élargir les activités d'aménagement de jardin botanique dans les domaines des industries	Projection Str.	
	et d'élargir les activités d'inventaire de la biodiversité à l'échelle de la commune de Keur Moussa	Projection Str.	
	et de participer à la dynamique départementale œuvrant dans la conservation de la biodiversité	Projection Str.	
	Pour élargir les jardins botaniques aux domaines des industries, j'ai envoyé un courriel aux industries ciblées (Eiffage, Dangoté) pour leur faire la proposition mais je n'ai pas encore de retours	Réalisation Str.	
	Pour élargir l'inventaire de la biodiversité au reste de la commune, J'ai déjà formé une équipe avec qui je peux continuer le travail. Mais il nous faut un appui extérieur en termes de financement pour le réaliser	Réalisation Str.	Financière
	Je suis disposé à faire partie d'un cadre de concertation départemental porterait pour élaborer un plan d'action intersectoriel pour la conservation de la biodiversité	Capacité Str.	
	UICN peut appuyer la mise en place de ce cadre		Technique
	Ce qui reste ce sont des capacités financières…		Financière
	...et organisationnelles		Organisation
	il faut que les entreprises qui sont dans la zone acceptent de travailler avec les communautés locales		Entreprises
	la première action, mettre en place le cadre de concertation pour la biodiversité au niveau départemental	Capacité Str.	
	ce qui a manqué c'est la participation des privés industriels		Entreprises
	les ateliers marquent le début d'une dynamique qu'il faut continuer	Capacité Str.	
	Pour intéresser les industriels, il faut les rencontrer individuellement d'abord et leur donner le temps d'analyser les gains qu'ils auront à participer à ces rencontres	Projection Str.	
	C'est un processus donc il faut prévoir plusieurs rencontres et ne pas être pressé		Temps
	Participer aux ateliers biodev nous a conforté sur notre position. Et m'a permis de voir que nous ne sommes pas seuls dans la lutte pour la conservation de l'environnement	Mise en réseau	
	Maintenant, comme c'est une problématique commune et transversale à tous les secteurs, il faut qu'il y ait une synergie d'action.Mais avant cela il faut qu'on s'organise pour avoir une plateforme de conservation de la biodiversité qui sera intersectoriel	Projection Str.	

ID4	*Il faut une plateforme biodiversité qui regroupe des représentants de tous les secteurs. Ensemble nous allons élaborer un plan d'action poussant à chaque acteur d'honorer ses engagements* *On aura besoin de documents de travail comme le rapport des activités menées dans le cadre de biodev avec les engagements, S'approcher des services administratifs de l'Etat pour disposer des documents d'étude d'impact des industries et voir le plan de gestion environnemental prévu etc* *nous n'avons pas de moyens de déplacement (moto, véhicule)* *Pour lancer la dynamique nous aurons besoin d'un appui extérieur* *nous pouvons honorer nos engagements mais nous ne pourrons pas le faire seul. Il faut l'implication de tous les acteurs concernés de tous les secteurs…* *…et çà demande un long processus* *Les ateliers avec Biodev ont fait naître un éveil des consciences sur l'intersectorialité de la question de la protection de la nature et sur la responsabilité de chaque acteur* *Il y a aussi de plus en plus des structures qui produisent de l'engrais organiques et nous avons des partenariats avec les OP*	Projection Str. Projection Str. Projection Str. Capacité Str. Réalisation Str.	Financière Technique Temps
ID10	*on se limite aux services techniques de l'Etat. Et certains ne font pas leur travail correctement* *l'Etat ne fait pas vraiment des actions concrètes visant la préservation de la biodiversité. Il y'a un fossé entre ce qui est théorisé dans les ministères et ce qui se passe sur le terrain* *C'était très intéressant comme expérience pour moi car j'ai beaucoup appris sur la biodiversité* *J'ai perçu les points de vue des autres acteurs, leurs attentes de l'administration et comment l'arrimer à notre travail de tous les jours* *Il y'a beaucoup d'industries qui dégradent beaucoup l'environnement* *l'Etat ne réagit pas* *Il faut une organisation regroupant tous les acteurs engagés pour porter cette lutte. Il faut créer des cadres locaux qui se réunissent périodiquement* *Participer à l'atelier m'a permis d'avoir de nouvelles connaissances avec qui j'ai gardé le contact et prévoir de travailler avec eux* *J'ai commandité une identification de toutes les industries et établissements classés qui interviennent* *J'ai demandé à la direction de l'environnement et des établissements classés de me fournir la liste de tous les établissements classés* *J'ai demandé à disposer des études d'impacts environnementaux qui étaient réalisées.*	Connaissance Capacité Str. Capacité Str. Mise en réseau Réalisation Str. Réalisation Str. Réalisation Str.	Services publics Services publics Entreprises Services publics

	Je compte les inviter tous à une réunion pour voir la question environnementale et les actions concrètes qu'ils réalisent ou qu'ils ambitionnent *Suite à cette rencontre, je prendrais des décisions dans le suivi de leur plan de gestion environnementale conformément à la réglementation* *certains services techniques ne font pas correctement leur travail* *En tant qu'autorité administrative de l'arrondissement, je peux créer ce cadre d'échange. Si je convoque les services de l'Etat, ils viendront* *c'est facile d'administrer certaines industries, mais d'autres peuvent être peuvent compliquer à administrer* *On va suivre l'état de mise en œuvre et de respect des plans de gestion environnemental des industries et des établissements classés*	Projection Str. Projection Str. Projection Str. Projection Str.	Services publics Entreprises
ID3	*contrainte de la disponibilité (quantité)…* *...et l'accessibilité (coût) des engrais organiques* *J'ai beaucoup apprécié l'outil, permettant d'avoir dans un seul plan le territoire des Niayes, avec ses différentes composantes et dynamiques et surtout les impacts de toutes nos pratiques sur un même plan* *Notre seule contrainte est financière* *la transition agro-écologique est un long chemin* *besoin d'autres partenaires surtout financiers* *On intervenait de façon dispersée et on ne faisait pas le lien entre ce que nous faisions et la conservation de la biodiversité. Maintenant nous savons que la transition agro-écologique est une étape importante de la conservation de la biodiversité. Nous avons beaucoup de membres qui sont déjà dans cette dynamique*	Connaissance Capacité Str.	Commercialisation Financière Financière Temps Financière
	la contrainte que je rencontre c'est par rapport à la commercialisation *Parfois nous avons des problèmes financiers pour payer la main d'œuvre en charge du ramassage* *J'ai beaucoup appris des autres surtout sur les autres secteurs* *Cela m'a permis de voir que la question environnementale est transversale à tous secteurs et qu'il faut conjuguer nos efforts* *…et nous sommes tous responsables* *une journée, c'était très court pour discuter de la question de conservation de la biodiversité* *j'ai déploré la non-participation des industries* *Etendre la zone d'intervention du MNVO à la commune de Taiba Ndiaye et diversifier ses activités* *Aménager une pépinière communale à Mboro pour plus de disponibilité des plants*	Connaissance Capacité Str. Capacité Str. Projection Str. Projection Str.	Commercialisation Financière Temps Entreprises

ID6	*Avec Enda nous mettons en place une Dynamique pour une Transition Agroécologique locale (Dytael)*	Réalisation Str.	
	j'ai entamé les démarches avec la mairie de Taiba Ndiaye qui a déjà donné son accord de principe	Réalisation Str.	
	Nous cherchons à faire partie de la convention tripartite reliant la mairie de Taiba ndiaye, l'Unité de Coordination de la Gestion des déchets solides (UCG) et le parc éolien	Projection Str.	
	Nous avons présenté notre idée de projet au service de l'environnement du Parc éolien	Réalisation Str.	
	J'ai rencontré le maire de Mboro pour lui soumettre l'idée d'aménager une pépinière communale et il a donné son accord de principe	Réalisation Str.	
	Nous nous sommes rapprochés de la nouvelle équipe chargée de l'environnement au niveau des ICS pour qu'elle nous appuie sur l'obtention des semences et tout le matériel nécessaire	Réalisation Str.	
	En plus nous lui avons soumis l'idée d'aménagement d'une bande verte entre leur domaine et le village	Réalisation Str.	
	Je me suis rapproché du chef de la triade des eaux de Mboro pour lui parler du projet car nous aurons besoin d'un appui technique de sa pa	Réalisation Str.	Technique
	Par l'intermédiaire de Diédhiou […], on cherche à se rapprocher de la présidente du Conseil départemental qui est très sensible aux questions de l'agro écologie	Projection Str.	
	nous mettre en rapport pour des accompagnements techniques…		Technique
	...et financiers		Financière
	La contrainte majeure avec le reboisement c'est le suivi		Financière
	nous avons des lenteurs administratives		Services publics
	Après l'atelier, il y'a une dynamique organisationnelle qui se dessine avec Diédhiou et Médoune Loum	Réalisation Str.	
	il y aura un cadre de concertation sur la question de la biodiversité avec la participation d'une multitude d'acteurs engagés y compris les industrie	Réalisation Str.	
ID1	*Il y'a des failles au niveau de l'administration*		Services publics
	les services techniques de l'Etat rencontrent des contraintes matérielles		Services publics
	J'ai beaucoup appris sur les enjeux liés au secteur de la pêche et des zones humides	Connaissance	
	les acteurs les plus importants (entreprises) et dont les activités avaient plus d'impacts environnementaux n'étaient pas présents car ils n'ont pas compris les enjeux		Entreprises
	L'atelier était organisé dans des délais très courts		Temps
	il faut élaborer une bonne stratégie de communication avec les entreprises et passer par les services techniques de l'environnement et des mines pour les intéresser	Capacité Str.	

	Actuellement, nous sommes en train de réviser la lettre de politique sectorielle du ministère de l'environnement et du développement durable. Nous avons pris en compte les enjeux environnementaux soulignés lors de l'atelier *Nous manquons de moyens matériels pour assurer le suivi et le contrôle sur le terrain* *certaines entreprises ont les capacités de nous contourner et de traiter directement avec le haut* *Plusieurs acteurs ont maintenant conscience de l'impact de leurs pratiques sur l'environnement. Ça va créer un réveil des consciences entraînant un changement de pratique*	Connaissance Connaissance	Financière Entreprises
ID11	*J'ai beaucoup appris sur les causes de la dégradation de l'environnement* *les solutions demandent l'intervention de tous les acteurs* *j'ai compris le lien qu'il y a entre les rejets des ICS sur la mer et la reproduction des poissons* *La dame du service des pêches, personne ressource qu'il faut toujours inviter à ce type de rencontre* *les maires des deux communes n'ont pas participé…* *...de même que les ICS et GCO* *Participer à la réduction des rejets de plastique en délaissant cette matière pour l'emballage* *A mon retour de l'atelier j'ai appelé les femmes de mon groupement pour leur faire la restitution et poser le débat sur l'utilisation des sachets en plastique* *Ensemble nous avons décidé de chercher un fournisseur de sachets en papier à Thiès* *Si on achète tous les sachets en papier que nous utilisons à ce prix de 75fcfa les sachets de 250g, nous les vendrons à perte alors que nous avons fait un prêt bancaire au crédit mutuel avec un taux de 10%* *Maintenant que nous sommes conscients du niveau de dégradation de la biodiversité et notre part de responsabilité…* *...nous voulons agir en changeant nos pratiques à commencer par les emballages* *Nous avons essayé de bénéficier des subventions de la mairie mais avec les élus locaux tout est politique et tout est calculé. Si vous ne les soutenez pas, ils ne vous soutiennent pas même si c'est leur devoir* *Avec la prise de conscience comme c'est mon cas, je pense qu'il y aura des avancées. plastique* *A mon niveau, dès que nous trouvons une opportunité, nous allons plus utiliser les sachets en plastique* *Il faut aussi que la mairie prenne cette question en main et inviter tous les acteurs stratégiques de la zone pour former un cadre d'échange sur la question de l'environnement*	Connaissance Capacité Str. Connaissance Mise en réseau Réalisation Str. Réalisation Str. Réalisation Str. Connaissance Projection Str. Connaissance Projection Str. Capacité Str.	Services publics Entreprises Financière Services publics
	l'engrais organique devient de plus en plus inaccessible *Nous sommes obligés de vendre au même prix que l'agriculture conventionnelle*		Financière Commercialisation

ID12	*J'ai beaucoup apprécié le format de l'atelier avec la prise en compte de plusieurs idées de personnes de secteurs et profils différents*	Connaissance	
	j'ai vu que la protection de la biodiversité est une question collective et il faut des mesures collectives, un seul acteur ne peut pas y arriver	Capacité Str.	
	à la prochaine, il faut veiller à la participation des industriels…	Projection Str.	Entreprises
	...car c'est ensemble que nous pouvons résoudre les problèmes environnementaux ici	Projection Str.	
	Il faut aussi que les services de l'Etat (administratif et technique) participent à ces rencontres car ce sont eux qui sont censés nous conseiller alors qu'ils ignorent ce qui se passe	Projection Str.	Services publics
	Il faut aussi organiser des ateliers de restitution des résultats des ateliers pour qu'on puisse revoir les engagements de chacun acteur	Projection Str.	
	La pratique du maraîchage devient de plus en plus difficile à cause de la hausse des prix des intrants		Financière
	Après la récolte, nous vendons à perte car les prix de vente sur le marché sont bas		Commercialisation
	Objectif collectif : créer un cadre d'échange sur la biodiversité regroupant les mairies, les populations locales, les industries, les services administratifs et techniques de l'Etat pour élaborer un plan d'action collectif en se basant sur les engagements et les capacités de chaque acteur	Projection Str.	
	Pour le cadre de concertation, il faut que la mairie porte l'initiative et convoque tous les acteurs concernés	Capacité Str.	
	En ayant le rapport contenant les engagements, nous pourrons élaborer un plan d'action collective et mettre en place un dispositif de suivi du respect des engagements. Si nous procédons ainsi, je peux vous dire qu'il y a beaucoup de solutions qui sont sorties et une fois appliquées changeraient l'environnement	Projection Str.	
	mais à mon avis, les engagements qui ont été pris par certains acteurs ne seront pas honorés tant les industriels qui sont dans la zone		Entreprises
	Elaborer le plan d'action ensemble nous permettra de pousser les entreprises à respecter les RSE	Projection Str.	
	Il faut aussi introduire l'éducation environnementale dès le bas âge (à l'école élémentaire)	Capacité Str.	
	La faiblesse des prix de vente comparé à l'effort consenti		Commercialisation
	[problème] que la mairie ne fasse pas de question environnementale une priorité		Services publics
	que les industries refusent de coopérer et refusent de participer aux rencontres		Entreprises
	Pour le cadre, je suis disposé à y faire partie mais je n'ai pas les capacités de porter l'initiative. Pour moi il faut qu'il soit porté par une structure	Capacité Str.	
	le manque de moyens financiers		Financière
	le manque de ressources humaines compétentes		Technique

ID13	*la participation multi-acteurs à fait un déclic chez les participants et a fait naître un éveil de conscience* *Nous nous sommes rendus compte que tous les acteurs étaient responsables de la dégradation de la biodiversité et les entreprises ne sont pas les seuls responsables* *Ce qui était dommage était la non-participation de ces entreprises pour participer à cette dynamique* *Elaborer une planification sensible à la question de la gestion de l'environnement* *Chercher des partenaires pour appuyer les actions de protection, conservation et réhabilitation de l'environnement* *cela serait bien de partager les résultats de l'atelier de Taïba Ndiaye [dans le PDC de la commune], pour que les solutions et les engagements pris soient pris en compte dans la planification de la commission de l'environnement et du cadre de vie* *L'équipe de la commission de l'environnement et du cadre de vie va organiser des journées de rencontre et d'échange avec les directions des différentes entreprises implantées dans la commune de Taiba Ndiaye, pour trouver des solutions aux problèmes environnementaux identifiés* *Cette commission a aussi prévu de reboiser des espaces publics; journées de reboisement en collaboration avec la brigade des eaux et forêts de Méouane, le parc éolien, le conseil communal de la jeunesse* *La commune ne dispose pas de moyens financiers et techniques lui permettant d'élaborer son Plan de Développement Communal (PDC) et dépend de partenaires extérieurs* *La commune ne dispose pas de moyens financiers et techniques lui permettant d'élaborer son Plan de Développement Communal (PDC) et dépend de partenaires extérieurs* *Le manque de coopération de certaines entreprises comme les ICS constitue un blocage au partenariat* *Le manque de suivi des plantes après reboisement* *Une partie des populations est très passive et dépendent beaucoup d'un appui extérieur et ne prend jamais d'initiative avec leur propres moyens* *Au niveau de l'arrondissement les quatre maires (ont mis en place une association pour porter la question des pollutions notées dans la zone. En 2021, ils ont envoyé une correspondance au ministre de l'environnement et du développement durable pour lui faire l'état de la pollution dans l'arrondissement.* *A la suite des comptes-rendus de l'atelier, ils ont élargi l'association à l'échelle départementale en cadre de concertation des maires du département*	Connaissance Capacité Str. Projection Str. Projection Str. Projection Str. Réalisation Str. Réalisation Str. Réalisation Str. Réalisation Str.	Entreprises Technique Financière Entreprises Financière Organisation
	La contrainte principale est l'insuffisance des moyens financiers et matériels *Les seuls acteurs qui avaient manqué ce sont les industriels* *Il faut passer par le sous-préfet pour les avoir la prochaine fois, ou essayer d'avoir une audience directement avec leur direction* *certains engagements ne sont pas pris par les vrais acteurs, donc il faut continuer le processus*	Projection Str. Capacité Str.	Financière Entreprises

ID14	*Il faut aussi faire une restitution des engagements et partager les rapports, au moins avec la mairie et les services techniques de l'Etat*	Capacité Str.	
	Il faut que la mairie fasse le suivi de l'effectivité des engagements	Capacité Str.	
	Appuyer la mairie pour le suivi de la réalisation des engagements volontaires	Projection Str.	
	Pour les engagements, il faut mettre en œuvre un plan d'action et un plan de suivi évaluation. C'est une initiative qui devrait être portée par la commune	Capacité Str.	
	Même avec un plan de suivi évaluation, il sera difficile de faire le suivi des engagements des entreprises		Entreprises
	il faut des capacités financières que je n'ai pas		Financière
	Avec la prise de connaissance que j'ai notée chez les producteurs, je pense qu'on est dans une bonne voie pour l'adoption des bonnes pratiques agro-écologiques	Connaissance	
	De plus en plus, j'ai des sollicitations pour appuyer la production d'engrais organique	Réalisation Str.	
ID15	*nous disposont de moyens financiers et techniques limités pour pérenniser les acquis*		Financière
	Le diagnostic commun que nous avons fait nous a permis de voir que nous sommes tous concernés sur la question de la biodiversité et que les solutions doivent être aussi collectives	Capacité Str.	
	On est conscient que le changement doit commencer par nous même à travers nos pratiques	Capacité Str.	
	Maintenant nous sommes mieux outillés en termes de connaissance sur les solutions et les chemins à prendre	Capacité Str.	
	Mais ce ne sont pas tous les acteurs qui ont cet éveil de conscience car une journée n'est pas suffisante		Temps
	En plus les entreprises qui sont les principaux pollueurs n'ont pas participé à l'atelier		Entreprises
	Pour faire venir les entreprises dans ce genre de rencontre, il faut passer par le sous-préfet accompagner d'un point focal. Je peux être votre point focal car j'ai un large réseau de connaissances	Projection Str.	
	Je pense qu'il faut continuer le processus et organiser plusieurs ateliers de plusieurs jours	Projection Str.	
	Continuer la dynamique commencée concernant la promotion de la transition agro écologique	Capacité Str.	
	Disposer de cadre d'échange intercommunal sur les questions spécifiques de la protection de l'environnement et de la biodiversité	Capacité Str.	
	car les engagements qui ont été pris ne sont pas encore stabilisés à mon avis	Capacité Str.	
	les acteurs les plus importants ne se sont pas encore engagés volontairement		Entreprises
	les acteurs les plus importants ne se sont pas encore engagés volontairement		Services publics
	Nous avons participé au cadre de réflexion et des dynamiques nationales sur la question de l'agro écologie, journées de l'agro écologie qui ont eu lieu du 06 au 16 Février 2023 d'abord au niveau des régions ensuite à Dakar. Nous avons évoqué dans nos interventions les problèmes environnementaux qui ont été diagnostiqués lors des ateliers	Réalisation Str.	

	Dans les rencontre de l'alliance femme et foncier nous parlons maintenant de comment faire pour adopter des pratiques écologiques visant la conservation de la biodiversité *On s'active à la recherche d'autres partenaires qui financent les bonnes pratiques agricoles pour les femmes* *Pour le cadre intercommunal, il faut la continuité du projet biodev pour sa mise en œuvre. Dans le processus il faudra une forte implication du sous-préfet et de certains leaders locaux* *Nous avons des contraintes financières, l'agro écologie demande beaucoup d'investissement financier…* *…et de temps* *Les prix sur le marché sont bas comparés à l'effort fourni pour la production* *c'est un processus qui se fait sur un temps long* *nous aurons besoin d'appui technique...* *…et financier* *Nous avons les entreprises qui pourraient être des partenaires stratégiques si nous arrivons à tous être dans un cadre pour échanger et trouver des accords gagnant-gagnant* *Maintenant dans toutes les rencontres auxquelles je participe, j'évoque le mot biodiversité…* *...alors qu'avant, je ne savais pas de quoi il s'agit* *La protection et la conservation de la biodiversité est devenue une préoccupation pour nous*	Réalisation Str. Réalisation Str. Projection Str. Projection Str. Réalisation Str. Connaissance Capacité Str.	Technique Financière Temps Commercialisation Temps Technique Financière
ID16	*La non disponibilité de données mesurées concernant la pollution pour étayer notre argumentaire* *J'ai beaucoup apprécié l'approche multi-secteur et multi-acteurs. Et jusqu'ici il y'avait vraiment pas de cadre d'échange multi acteur tel que vous avez voulu faire.* *On faisait des rencontres sectorielles et on intervenait de façon dispersé sans se rendre compte que c'est en conjuguant nos efforts que les choses peuvent changer.* *Et nous ne parlions pas non plus de biodiversité. Maintenant les mots biodiversité et transition agro écologique font partie du vocabulaire courant des communautés locales* *Et nous nous sommes rendu compte que certes les industries jouent un rôle important dans la dégradation de l'environnement mais nous aussi nos pratiques agricoles sont néfastes* *cette prise de conscience va pacifier l'espace social, chacun va se rendre compte de ses responsabilités et pas seulement se dire que c'est l'autre qui détruit et qui est responsable de tous les maux* *Il faut continuer ces genres d'atelier et s'approcher des industries comme les ICS pour qu'ils participent.* *Il faut aussi partager les rapports des ateliers pour qu'on voie les engagements qui ont été pris* *Bâtir un partenariat avec les industries pour des actions de préservation de l'environnement et de développement territorial*	Mise en réseau Capacité Str. Connaissance Connaissance Capacité Str. Capacité Str. Capacité Str. Projection Str.	Services publics

	nous comptons faire autrement. Nous avons réalisé que c'est plus productif de collaborer que d'être sur le pied de guerre avec les industries	Projection Str.	
	C'est dans ce sens que le cercle de réflexion et d'action pour le développement de la commune de Darou Khoudos a un projet portant sur le reboisement d'une bande verte entre le village et les ICS. Dans ce cercle nous avons un ancien colonel des eaux et forêts qui rédige le projet. Nous somme partie voir la responsable de l'environnement des ICS qui est partante pour nous accompagner dans ce projet.	Réalisation Str.	
	Au niveau national et international, nous avons renforcé le plaidoyer pour une transparence dans la gouvernance minière et que les populations locales bénéficient des retombées de l'exploitation minière	Réalisation Str.	
	il faut que tous les agriculteurs bénéficient d'une subvention pour semences de qualité, engrais organique		Financière
	besoin d'accompagnement sur les techniques de production, de compost, pour l'accès aux semences		Technique
	pour la transition agro écologique, il faut une disponibilités et accessibilité des engrais organiques		Commercialisation
	Avec notre projet d'aménagement de bande verte en collaboration avec les ICS, une bonne partie de la pollution que nous subissons sera diminuée…	Réalisation Str.	
	...Ça fera naître un bon début de collaboration et d'autres actions pourront être planifiées et réalisées	Projection Str.	
	Nous avions toujours voulu mettre en contribution les entreprises qui sont dans le département sur les questions de développement territorial. Nous n'avions pas encore de chemin défini pour y arriver	Projection Str.	
	J'ai participé à beaucoup d'ateliers mais celui de biodev était diffèrent il m'a donné beaucoup d'idées et une autre façon de voir les choses.	Capacité Str.	
	J'ai rencontré des personnes qui ont un potentiel pour apporter du changement si on s'y met ensemble. Depuis lors j'ai gardé de bon liens avec eux et ensemble nous développons une stratégie...	Réalisation Str.	
	...pour créer une dynamique locale constructive pour trouver des solutions aux différentes pollutions qui ont été identifiée	Projection Str.	
	Lors de l'atelier, j'ai joué le rôle du directeur des ICS et Démba Fall Diouf jouait le rôle de la société civile et c'était très chaud entre nous. Et ça m'a permis de voir l'image de la relation que nous avons avec les industries alors qu'on aurait pu être des partenaires de développement durant ces années	Capacité Str.	
	l'atelier a été tellement bénéfique car nous avons eu un déclic et nous avons vu qu'une autre façon de faire était possible et qu'on était tous responsable	Capacité Str.	
	Ça nous a permis d'avoir un réseau d'acteurs et de savoir qui fait quoi et qui peut faire quoi.	Capacité Str.	
	Mettre en place un projet de société visant à préserver l'environnement dans le département de Tivaouane	Projection Str.	
	Après l'atelier et la journée de débriefing, j'ai fait un compte rendu au conseil départemental car j'avais maintenant une idée de comment faire pour protéger l'environnement et il fallait avoir l'aval du conseil départemental et que ça soit pris en compte lors du débat d'orientation budgétaire	Réalisation Str.	

ID7	*Au nom de la commission dont je suis président, j'ai rédigé un rapport d'orientation pour planifier les activités*	Réalisation Str.	
	La présidente du conseil départemental a dit qu'elle prendra désormais à bras le corps la question des problèmes environnementaux surtout les différents types de pollution que nous avions eu à identifier.	Réalisation Str.	
	Avec la présidente du conseil départemental et le préfet nous avons eu l'idée d'élaborer une stratégie pour se rapprocher des entreprises qui sont dans le département pour trouver ensemble des solutions aux pollutions et porter le plaidoyer auprès du chef de l'Etat	Réalisation Str.	
	Mais avant il fallait s'organiser entre collectivités territoriales. Ainsi le 13 Janvier 2023, il a été mis en place le cadre de concertation regroupant les 18 maires du département de Tivaouane	Réalisation Str.	
	Le cadre a passé en revue les problèmes auxquels font face le département de Tivaouane parmi eux les différentes pollutions afin d'élaborer une feuille de route pour aller rencontrer les responsables des entreprises (industrie énergétique, minière et les responsables des carrières) préparer...	Réalisation Str.	
	...le plaidoyer auprès du chef de l'Etat lors du conseil des ministres décentralisés qui a lieu à Thiès le 09 Février 2023. D'ailleurs quand le président de la république est venu, la première personne qu'il a interpellé c'est le directeur général des ICS.	Réalisation Str.	
	Il y a eu aussi le rapport de Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives au Sénégal (ITIE) qui est sorti en Décembre 2022 et qui a parlé du contenu local, du fond minier, de la contribution local avec des sommes d'argent qui doivent être versées aux collectivités territoriales et à l'Etat.	Réalisation Str.	
	En parallèle de cette dynamique au niveau départemental j'ai constitué une équipe avec des gens que j'ai rencontré lors de l'atelier pour aller à Dakar rendre visite à un ami qui est un responsable au niveau du programme du développement durable de la convention cadre des nations unis pour le changement climatique (CCNUCC).	Réalisation Str.	
	Après lui avoir fait état de la situation, il nous a expliqué qu'avec les entreprises il faut tenter la possibilité des fonds verts qui peut les motiver et les intéresser. Il peut y avoir des activités de reboisements, la production de compost et la récupération de biogaz. Ainsi il nous a expliqué le mécanisme des fonds verts pour qu'on ait de la substance lors de notre rencontre avec les entreprises	Réalisation Str.	
	Nous sommes partis voir les responsables des entreprises avec des solutions en tête Réalisation stratégique. Nous avons exigé de rencontrer les directeurs généraux qui peuvent prendre des décisions et sont les responsables morales	Réalisation Str.	
	Il faut noter que dans la chaîne de transmission des informations [des entreprises], il y'a beaucoup de failles. Les responsables qui peuvent décider ne sont pas parfois au courant de ce qui se passe car les petits responsables veulent les faire croire que tout va bien pour leur montrer qu'ils font correctement leur travail et que tout va bien avec la population locale	Capacité Str.	

	Nous avons commencé par le directeur général des ICS, Alassane Diallo. Quand, on est parti le voir, il pensait qu'on était venu les attaquer et je les ai rassurés, que nous sommes venus pour trouver des solutions ensembles, donc pour créer une dynamique *Nous allons faire le tour des entreprises et voir ce que ça va donner* *Le 17 Février 2023, j'ai été invité Capacité stratégique à la gouvernance pour une rencontre avec les Responsables du mécanisme africain de l'évaluation par les pairs (MAEP) envoyé par la cedeao, et il y avait la participation d'autres pays. Ils ont parlé des impacts positifs ou négatifs des industries minières avant, pendant et après, les avantages et les inconvénients. J'étais parti pour représenter le conseil départemental de Tivaouane et je leur ai fait comprendre les différentes types de pollutions que nous avons dans la zone et nous demandons l'amélioration des conditions d'exploitation* *A Mboro, nous sommes partis voir Elhadji Malick qui est le responsable des maraîchers pour échanger sur la question de l'utilisation des pesticides car certaines pratiques dans le maraîchage sont néfastes pour l'environnement. C'était une première rencontre, on va faire le suivi et voir ce qu'on peut faire pour diminuer ou éradiquer l'utilisation des pesticides* *La dynamique enclenchée verra ses résultats sur un temps long* *il faut nous envoyer les rapports des ateliers, avec les engagements finalisés; nous permettra d'affiner notre stratégie et voir les acteurs à impliquer* *nous avons une [nouvelle] stratégie d'intervention basée sur le dialogue, la négociation* *Nous avons plusieurs acteurs qui conjuguent leurs efforts pour la problématique de la conservation de l'environnement avec une approche multi secteurs*	Réalisation Str. Projection Str. Réalisation Str. Réalisation Str. Projection Str. Projection Str. Réalisation Str.	Temps
ID17	*Nous disposons de moyens de fonctionnement limités* *Le quai ne dispose pas de canalisation, de ce fait les eaux usées sont déversées dans la place publique* *Les pécheurs de Saint-Louis ou de Yoff ne respectent pas ces interdits concernant le mono-filament et provoquent des bagarres. D'ailleurs en 2006, il y'avait mort d'homme*		Financière Financière Organisation
	Nous faisons face à certaines contraintes qui sont liées aux moyens financiers qui entraînent un déficit dans la surveillance *la présence de beaucoup de pêcheurs allochtones qui ont des pratiques souvent néfastes comme l'utilisation de mono filament, la pose des palangres sur les zones rocheuses* *Il n'y avait pas [atelier] l'intervention d'experts pour nous parler des problèmes de notre zone et de nous apporter des solutions. C'est nous-même qui avons fait ce travail. Et je me suis rendu compte que chacun maîtrise les éléments de la zone à sa façon et on était très complémentaires* *J'ai vu aussi que la population détient certaines connaissances dont ne disposent pas les services techniques de l'État qui intervient dans la zone*	Connaissance Capacité Str.	Financière Organisation

ID18	*Et en matérialisant les éléments du territoire nous nous sommes rendu compte que nous devons disposer d'un outil de gestion pour mieux organiser l'espace communal car il y'a pas de cohérence territoriale, tout est mélangé* *En plus j'ai vu qu'entre les trois communes qui étaient à l'atelier (Ndiender, Cayar et Notto gouye Diama) il y'a une continuité spatiale de telle sorte qu'un problème environnemental dans une commune va se répercuter sur les deux autres communes donc nous devons avoir une synergie d'action* *Ce qui a manqué lors de l'atelier c'était la large diffusion par les radios communautaires. Il faut inviter les radios communautaires pour qu'elles diffusent en direct les échanges et ça permettrait d'informer et de toucher plus de personnes* *Maintenant, il faut faire une restitution des résultats et partager les rapports avec les engagements.* *Nous faisons plus de surveillance de la bande de Filao et dénonçons les cas de coupe que nous constatons* *La mise en œuvre des activités de l'aire marine sont trop dépendantes des financements externes* *Les pêcheurs allochtones ignorent les limites de l'air marine protégée et ne respectent pas les dispositifs du règlement intérieur*	Connaissance Capacité Str. Capacité Str. Capacité Str. Réalisation Str.	Financière Organisation
ID19	*Ce que j'ai le plus aimé, c'est l'identification des problèmes et solutions et voir ce que chaque acteur peut faire* *Lors de l'atelier, j'ai beaucoup appris des problèmes environnementaux des autres secteurs* *ça m'a permis de comprendre que la question environnementale doit être traitée avec une approche multi secteurs* *Nous allons porter le plaidoyer pour une réduction de l'effort de pêche* *A mon retour de l'atelier j'ai convié tous les membres de la fédération pour leur faire le compte rendu et faire passer le message de la nécessité de conserver la biodiversité marine* *Ce 15 février 2023, lors de notre journée de rassemblement annuelle, nous avons invité le ministre de la pêche. Et parmi les doléances qui y ont été portées y figurait la dénonciation de la surpêche et la pêche des juvéniles* *Moi en tant que micro-mareyeuse je n'achète plus les juvéniles (poissons faisant moins de 18cm)* *Chaque année aussi nous faisons une activité sociale et cette année-ci nous avons décidé de faire une journée de nettoyage du quai de pêche et la plage* *Nous avons décidé de protéger la biodiversité marine mais ce n'est pas le cas de tous les acteurs surtout ceux qui viennent de l'extérieur* *Le ministre ne fait pas beaucoup d'effort concernant les licences de pêche malgré nos dénonciations* *la réduction de l'effort de pêche dépend en grande partie de la décision du gouvernement à diminuer les licences de pêche octroyées et veiller au respect des règlements en mer*	Capacité Str. Connaissance Capacité Str. Projection Str. Réalisation Str. Réalisation Str. Réalisation Str. Réalisation Str.	Organisation Services publics Services publics

ID20	*Nous luttons contre l'installation des usines de farine de poisson à cause des pollutions et d'une utilisation excessive de produits halieutiques* *mais, ce n'est pas nous qui prenons les décisions. Parfois la décision vient directement du ministère de la pêche et de l'économie maritime* *Le support qu'on a utilisé à Bayakh m'a permis de voir que l'occupation de l'espace pose problème à Cayar. Les usines sont à l'intérieur des habitations et nous vivons les pollutions au quotidien* *Ça m'a permis de voir que nous devrions plus porter le combat de la protection de la nature seul car tous les secteurs sont concernés et nous devons conjuguer nos efforts* *j'ai regretté la non-participation de notre maire et qui pouvait aussi faire venir les représentants des usines* *Après l'atelier Biodev, le CLPA est devenu plus dynamique et à chercher à impliquer d'autres acteurs comme le maire qui jusque-là n'était pas impliqué dans la lutte contre Barna.. Nous sommes partis le voir pour expliquer nos activités et les impacts de l'installation des usines de poissons. Et on l'a informé que Barna verse ses eaux usées dans le lac de Mbawane. Après ça, il a pris un arrêté interdisant à Barna de déverser ses eaux dans le lac.* *Nous sommes plus vigilant à la plage. Quand une pirogue arrive, nous regardons les poissons attrapés, s'il y'a des juvéniles, nous le dénonçons au service de la pêche qui va faire la saisie pour les brûler.* *La pêche n'est pas un domaine de compétence transféré, de ce fait les décisions viennent directement du ministre qui ignore ou qui fait semblant d'ignorer les réalités locales* *Les pécheurs hors Cayar continuent à pécher les juvéniles et ailles les vendre ailleurs ou trouvent des voies de contournement pour les vendre directement à l'usine de transformation de farine de poisson.* *Le CLPA à des contraintes matérielles et financières pour assurer la surveillance de façon permanente* *Nous n'avons pas les capacités de réduire la surpêche et nous ne pouvons pas non plus diminuer le nombre de licences de pêche*	Connaissance Capacité Str. Réalisation Str. Réalisation Dtr.	Entreprises Services publics Entreprises Services publics Organisation Financière Services publics
ID8	*des projets qui ont une durée limitée alors que la procédure juridique peut être longue* *J'ai beaucoup apprécié la démarche participative et inclusive. Avec une telle démarche on voit que chaque acteur peut contribuer aux changements en fonction de ces moyens et de sa position* *Récemment j'ai organisé un atelier de partage du manuel sur le changement climatique et j'ai essayé d'adopter la même pédagogie* *Il faut organiser des ateliers de restitution et partager les rapports et les engagements* *A la sortie des deux ateliers, j'ai élargi mes champs d'action car jusqu'ici à Cayar je me focalisais sur le cas de Barna. Maintenant je m'intéresse à la protection de la bande de filao*	Mise en réseau Réalisation Str. Capacité Str. Réalisation Str.	Temps

	Nous avons interpellé un promoteur immobilier qui a dévasté un vaste espace et rasé tous les arbres qui s'y trouvaient. il nous a précisé qu'il avait une autorisation de coupe d'arbre. Nous avons appuyé le mouvement Saytou sa momel" pour qu'il se constitue partie civile pour porter plainte au niveau de la brigade de l'environnement. La brigade est venue faire le constat et a ordonné au promoteur d'arrêter ses activités. Actuellement le dossier est entre les mains du procureur de la république	Réalisation Str.	
ID5	*Participer à l'atelier et à la journée de débriefing à mboro m'a permis de voir les alliés possibles (lobbying)) pour des actions collectives pour conserver la biodiversité* *J'ai aussi connu Diédhiou qui est le président de la commission Mines du conseil départemental de Tivaouane, avec qui je collabore maintenant* *Nous avons commencé à élaborer une stratégie de plaidoyer au niveau départemental pour que les entreprises respectent leurs RSE* *Aménager une bande verte séparant les villages de Darou et Mboro et les ICS. Nous pensons changer d'espèce pour opter pour les anacardiers* *Elaborer une plateforme départementale qui va porter le plaidoyer pour un respect des RSE des entreprises établis dans le département* *Collaborer davantage avec les chercheurs pour démontrer avec des données scientifiques l'impact des industries sur la quantité et la qualité de l'eau. On compte travailler avec l'université de Thiès. D'ailleurs j'ai une sœur qui est enseignante làba, je vais passer par elle* *Nous n'avons pas encore la bonne formule pour assurer la survie des plantes reboisées* *Pour la plateforme au niveau départemental dont l'idée a émergé à la suite des ateliers, nous avons les ressources humaines permettant son fonctionnement. Mais nous aurons besoin d'appui de la société civile comme les ONG (UICN, Enda pronat, GRET).* *Nous avons un cadre de concertation des 18 maires du département pour porter la question du respect des RSE et la présidente du conseil départemental est très engagée sur les questions écologiques*	Projection Str. Mise en réseau Réalisation Str. Projection Str. Projection Str. Projection Str. Réalisation Str. Réalisation Str.	Technique Technique
ID21	*c'est très difficile de faire venir certaines entreprises aux rencontres. C'est le cas des ICS. Depuis que je suis là, je n'ai vu le directeur des ICS que deux fois (lors d'un enterrement et lors du conseil des ministres décentralisés à Thiès). Nous n'avons pas de relations (je suis pourtant le sous-préfet), il ne cherche pas à s'approcher des populations locales ni des autorités locales* *Les entreprises sont des firmes puissantes qui peuvent contourner l'autorité locale* *Mais j'étais un peu gêné car le délai était très court* *Nous avons des contraintes matérielles et financières pour faire le suivi des plantes et assurer la surveillance des arbres* *nous n'avons pas les capacités d'empêcher les industries à dévaster des arbres…*		Entreprises Entreprises Temps Financière Entreprises

	...ils ont des permis d'exploitation		Services publics
ID22	*le rôle le plus difficile qui consistait à faire venir les entreprises* *il faut comprendre avec les industries est que la chaîne de prise de décision est longue* *Avec les entreprises, il faut avoir assez de temps pour les informer*		Entreprises Temps Temps
ID23	*Manque de différence de prix entre produits biologiques et produits issus de l'agriculture conventionnelle* *Le fait de cartographier les problèmes, ensuite les solutions et de les mettre en rapport avec des acteurs était une bonne démarche. Ça a changé notre vision des choses et nous a permis de voir la responsabilité de chaque acteur* *Ça a fait naître une prise de consciences et nous a permis de voir des potentiels alliés* *Il manquait la participation des entreprises et des services étatiques* *Maintenant nous aurons besoin d'une restitution des résultats de tous les ateliers, d'un partage des rapports et d'un appui à la mise en place d'un cadre d'échange sur la biodiversité.* *Pour la convention avec les entreprises, à notre retour de l'atelier de Darou Khoudos et de la journée de débriefing, nous avons fait une restitution des résultats au conseil départemental de Tivaouane* *Nous avons commencé à élaborer une stratégie et les chemins à prendre pour rendre effective cette convention* *J'ai fait aussi une restitution du contenu de l'atelier dans le panel « bay sa war » pour informer et sensibiliser les gens de la diaspora et qui sont intéressées par les question de développement durable de la zone des Niayes* *nous avons des contraintes financières pour avoir plusieurs rencontres d'échange et faire du lobbying pour avoir l'engagement de plusieurs acteurs* *Pour faire de l'agro écologie, il faut des capacités financières* *Pour faire de l'agro écologie, il faut des capacités techniques* *Pour la convention avec les entreprises, il faut des capacités financières pour le fonctionnement du cadre, …* *... des capacités organisationnelles, …* *..., des capacités techniques*	Connaissance Capacité Str. Projection Str. Réalisation Str. Réalisation Str. Réalisation Str.	Commercialisation Entreprises Technique Financière Financière Technique Financière Organisation Technique
	Les autorités étatiques refusent de nous accompagner et ne jouent pas leur rôle pour faire respecter les lois *La convention locale mise en place et l'arrêté préfectoral ne sont pas respectés par les allochtones qui continue d'utiliser le mono filament dans les eaux de cayar et continuent d'attraper les juvéniles*		Services publics Services publics

ID24	*à la sortie des ateliers j'ai une autre vision car jusque-là on intervenait seul. Maintenant je cherche à élargir les alliances à commencer par le maire de la commune de Cayar. Comme la pêche n'est pas un domaine de compétence transféré, je ne pensais pas qu'il pouvait faire quelque chose. Mais participer aux ateliers m'a fait comprendre que les maires sont des acteurs stratégiques incontournables*	Capacité Str.	
	J'ai compris aussi qu'il faut toujours dialoguer car nous avons tous des besoins et vivons des réalités différentes mais que chacun peut apporter une contribution au changemen	Capacité Str.	
	Objectif : Créer des alliances avec d'autres acteurs qui peuvent apporter des facilités	Projection Str.	
	A la sortie des ateliers, je me suis rapproché du maire de Cayar pour l'impliquer dans la lutte contre l'usine de farine de poisson Barna.	Réalisation Str.	
	Quand nous lui avons présenté le dossier et informé des eaux usées déversées dans le lac Mbawane, il a décidé de prendre un arrêté municipal interdisant à l'usine de déverser ses eaux dans ce lac	Réalisation Str.	
	Ce qui constitue une avancée pour nous car au niveau du tribunal, on nous avait dit qu'on n'avait pas de preuve de la pollution du lac. Maintenant l'arrêté municipal va apporter du poids à notre dossier	Projection Str.	
	En plus, après la sortie de l'arrêté, l'usine a continué de déverser ses eaux dans le lac et le secrétaire municipal et le 1er adjoint au maire (qui est engagé sur les questions environnementales) ont déposé une plainte contre l'usine au niveau de la brigade de l'environnement.	Réalisation Str.	
	La mairie en fait son affaire maintenant et ils m'ont appelé pour qu'on définisse ensemble un plan d'action	Projection Str.	
	Nous avons des contraintes financières pour réaliser notre plan d'action		Financière
	il nous manque des capacités financières		Financière
	Nous pensons avoir des avancées importantes avec la dynamique actuelle car nous avons de plus en plus d'acteurs engagés pour une gestion durable des ressources halieutiques	Capacité Str.	
ID25	*Des solutions pertinentes ont été proposées et la journée de Débriefing de Mboro nous a permis d'affiner les choses et d'élaborer une stratégie pour impliquer les industries*	Réalisation Str.	

ANNEXE 2 : PROTOCOLE D'ENQUETES

I. Guide d'entretien qualitatif

1. Informations sur le profil de l'enquêté

a. Age, sexe, situation familiale
b. Activités rémunératrices
c. Activités non rémunératrices (associatives, militantes, loisirs)
d. Bref cursus
e. Ses aspirations pour son futur personnel

2. Questions sur le positionnement de l'enquêté avant l'intervention

a. Sa place dans la communauté
b. Son point de vue sur les enjeux Biodev et les actions qui existaient sur cela.
c. Les stratégies possibles qu'il imaginait à l'époque pour traiter ces enjeux
   - Celles qui avaient été essayé mais avaient raté
   - Celles qu'il était en train d'essayer, ou que d'autres étaient en train d'essayer
   - Celles qu'il n'avait pas les moyens (capacités, alliés, pouvoirs, temps disponible, etc.) de mettre en œuvre, même s'il les considérait comme prometteuses

3. Questions sur sa vision de ce qui s'est passé durant l'intervention

a. Pourquoi s'est-il retrouvé dans cet/ces ateliers ? Comment a-t-il été informé/invité ? Pourquoi est-il venu ?
b. D'après lui, qui étaient les porteurs, les organisateurs de cet/ces ateliers ?
c. D'après lui, quels étaient les objectifs de ceux qui ont organisé cet/ces ateliers ?
d. En qui y a-t-il retrouvé certains de ses propres enjeux ?
e. En quoi il n'y a pas retrouvé certains de ses propres enjeux ? Qu'aurait-il fallu pour qu'il les y retrouve ?
f. D'après lui, a quoi a/ont servi cet/ces ateliers ?
g. Sur quoi ont-ils échoué ?

4. Description des effets de l'intervention sur ses « capacités » (au sens de Senn) :

a. Est-ce que ce point de vue, ou ses actions, ont évolué avec notre intervention ?
b. Evolution des informations/connaissances :
   - Est-ce que notre intervention lui a permis d'avoir une meilleure information/connaissance des enjeux BIODEV dans sa communauté, et de la façon de les atteindre ?
   - Si amélioration de la connaissance, s'agit-il d'une connaissance technique (sur les dynamiques biochimiques, écologiques, agronomiques, pédologiques…) ? d'une connaissance sociale (sur les alliés possibles, sur les actions collectives imaginables…), institutionnelle (sur les organismes et institutions impliqués, sur les processus administratifs ou politiques…)
   - Est-ce que notre intervention lui a permis de donner à d'autres des informations et connaissances sur les enjeux BIODEV de sa communauté, et de la façon de les atteindre ? A qui…et sur quoi (voir détails ci-dessus) ?

c. Plus d'opportunités pour explorer les « anciens chemins », qu'il avait déjà identifié avant notre arrivée

Par « chemin » nous entendons les voies, les stratégies, pour obtenir des résultats sur les objectifs que l'on s'est fixés (individuellement ou collectivement)

- Quels « chemins » avait-il en tête avant notre intervention, pour tenter de traiter les enjeux BIODEV apparus dans nos discussions ?
- Avec quels alliés pensait-il pouvoir y arriver ?
- Où en était-il dans la réussite de ces chemins avant notre arrivée ?
- Où était-il bloqué ? Qu'est qu'il lui/leur manquait/aient pour y arriver ?
- Quels appuis (formations, motivations, soutien institutionnel, alliés, lobbying[1]…) lui/leur manquait/aient ?

d. « Nouveaux chemins » :

- Est-ce que notre intervention a enrichi sa perception des chemins possibles pour trouver une solution (par exemple, des processus d'alliances ou négociations possibles) ?
- Si oui, quels nouveaux chemins lui sont apparus
- Est-ce qu'il pense avoir ce qu'il faut pour tenter ces nouveaux chemins ? Qu'est ce qui lui manque ?
- Est-ce qu'il a une idée sur comment faire pour obtenir ce qu'il lui manque pour ces « nouveaux chemins » ?
- Avec qui (action collective) il pense pouvoir s'y lancer ?
- Pourquoi n'a-t-il pas essayé ces « nouveaux chemins » avant que l'on vienne ?

e. Changement de son point de vue sur le(s) meilleur(s) chemins à tenter :

- Est-ce qu'à la suite de notre intervention il a changé d'idée sur quelle était la façon la plus prometteuse, la stratégie la plus réaliste, qui pourrait être la plus efficace, etc., pour réussir à traiter les enjeux biodev ?
- Si non, pourquoi ? Quelle reste le « chemin » qui lui parait le plus prometteur ? Et pourquoi ne l'a-t-il alors pas mis en œuvre jusqu'à présent ?
- Si oui, qu'est qu'il attend pour le mettre en œuvre, manque-t-il quelque chose ? Et s'il manque quelque chose a-t-il une idée de comment l'obtenir ?

5. Relevé factuel des actions effectivement entreprises

a. Durant l'intervention :

- Quelles avancées concrètes ont eu lieu d'après lui, durant l'intervention ?
- Qu'est ce qui n'a pas bougé ? Que manque-t-il pour que ça bouge ? Voit-il des « chemins » possibles pour que cela bouge (le plus descriptif possible, y compris de qui manque pour les mettre en œuvre) ?
- Qu'est ce qui s'est aggravé ?

b. Après l'intervention :

- Quelles avancées concrètes ont eu lieu d'après lui, après l'intervention ?
- Qu'est ce qui n'a pas bougé ? Que manque-t-il pour que ça bouge ? Voit-il des « chemins » possibles pour que cela bouge (le plus descriptif possible, y compris de qui manque pour les mettre en œuvre) ?
- Qu'est ce qui s'est aggravé ?

[1] Si manque de finances, transformer en questions sur les lobbyings, réseaux et autres stratégies qu'il pensait pouvoir permettre de les obtenir.

c. Envisagées dans le futur proche :
   - Quelles avancées concrètes vont-elles avoir lieu d'après lui, dans un futur proche ?
   - Qu'est ce qui ne bougera pas ? Que manque-t-il pour que ça bouge ? Voit-il des « chemins » possibles pour que cela bouge (le plus descriptif possible, y compris de qui manque pour les mettre en œuvre) ?
   - Qu'est ce qui va s'aggraver ? Que manque-t-il pour que ça bouge ? Voit-il des « chemins » possibles pour que cela bouge (le plus descriptif possible, y compris de qui manque pour les mettre en œuvre) ?

II. Organisation du codage des réponses

Il y a 3 phases dans le codage d'entretiens qualitatifs (code ouvert, puis axial, puis sélectif). Le **code ouvert** (cf. exemple ci-dessous) sera réalisé par l'enquêteur.

Sujet : *Recherche hypothétique sur l'utilisation des bouchons d'oreilles chez les jeunes.*

Fragment de texte	Cryptage ouvert
« Je voudrais utiliser des bouchons d'oreilles, mais ça a l'air si étrange. »	Intention
« Je porte toujours des bouchons d'oreille quand je vais à un concert ou un festival. Cela protège au moins mes oreilles. «	Protection des oreilles.
« Je ne veux vraiment pas être le seul à porter des bouchons d'oreille. Alors je suis embarrassé ! «	Qu'est-ce que les autres pensent ?
« Si vous utilisez les bons bouchons d'oreille, la musique sonne toujours bien. »	Qualité de la musique
« Je sais que je devrais porter des bouchons d'oreille, mais oui, ça n'a pas l'air … »	Hésitation
« Et le son ? Ensuite, vous entendez la musique beaucoup moins bien. «	Qualité de la musique
« C'est mieux de porter des boules quies. Alors vous empêchez un mauvais bruit dans vos oreilles. «	Bip dans les oreilles.

Le **codage axial** (combinaison des codes ouverts dans un code général, chaque code ouvert pouvant être transcrit en plusieurs codes généraux. Au final, un certain nombre de catégories générales émergent) sera réalisé par le consultant Cirad, en dialogue avec l'enquêteur.

Fragment de texte	Encodage ouvert	Encodage axial
« Je voudrais utiliser des bouchons d'oreilles, mais ça a l'air si étrange. »>	Intention	Apparence
« Je porte toujours des bouchons d'oreille quand je vais à un concert ou un festival. Cela protège au moins mes oreilles. «	Protection des oreilles.	Protection auditive
« Je ne veux vraiment pas être le seul à porter des bouchons d'oreille. Alors je suis embarrassé ! «	Qu'est-ce que les autres pensent ?	>Comportement des autres.
« Si vous utilisez les bons bouchons d'oreille, la musique sonne toujours bien. »	Qualité de la musique	Expérience sonore
« Je sais que je devrais porter des bouchons d'oreille, mais oui, ça n'a pas l'air … »	Hesitation	Apparence
« Et le son ? Ensuite, vous entendez la musique beaucoup moins bien. »	Qualité de la musique	Expérience sonore
« C'est mieux de porter des boules quies. Alors vous empêchez un si mauvais bruit dans vos oreilles. «	Bip dans les oreilles.	Protection auditive

Le **codage sélectif** (à partir des catégories précédentes, structuration en établissant connexions et regroupements des codes axiaux) sera réalisé par le consultant Cirad. C'est ce codage sélectif qui sera traité en analyse de données.

III. Méthode d'analyse

L'analyse des données est ensuite effectuée à partir des résultats enregistrés des entretiens. Suivant les protocoles habituels de traitement de données d'une enquête qualitative, elle comprend en plusieurs étapes.

1) Repérage et codage des éléments des interviews qui sont en lien avec des capabilités (acquises, insuffisantes, manquantes)
2) Repérage et codage des éléments quoi sont en lien avec les ressources matérielles et immatérielles (moyens financiers, accès à une information fiable, support par la communauté, support institutionnel...etc.) mobilisables, insuffisantes ou manquantes, pour obtenir les engagements volontaires visés et leur accompagnement
3) Classification des éléments de capabilités répertoriés, en particulier en différenciant les capacités individuelles et collectives
4) Lien entre ces éléments et les capabilités cherchées (cf. supra « principaux éléments d'impact recherchés »)
5) Lien entre ces éléments et le contenu de l'approche TerriStories qui a été déroulée
6) Lien entre les capabilités repérées et les facteurs contextuels hors TerriStories (capital social des participants, arènes sociales et dynamiques collectives existantes, autres interventions sur des thèmes proches, politique publique…).
7) Analyse des liens et interactions entre développement des capacités individuelles et développement des capacités collectives
8) Analyse des améliorations possibles de l'approche TerriStories (déroulé des ateliers de simulation, nature des accompagnements ex-ante et ex-post des ateliers)